



المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم

ترخيص رقم (3159)



الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم



٢٠٢٦ م





المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم
ترخيص رقم (3159)

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:
الموضوع:

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مقدمة

- تسعى الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم من خلالها الإدارة التنفيذية للجمعية أن تضع المؤشرات والمستهدفات خلال السنوات المالية القادمة لتحقيقها بإذن الله ، وقد وارتكز وضع الأهداف على ثلاث ركائز :-
١. المحافظة على الهدف الأساسي للجمعية في تعليم وتحفيظ القرآن الكريم لكافة شرائح المجتمع بمختلف الأعمار، ورفع جودة المخرجات والتجويد المستمر بنسبة ٤٠٪ خلال الأربع سنوات القادمة. المؤشرات (المحور التعليمي ، محور التواصل).
 ٢. النمو المستمر للإيرادات المالية العامة والثابتة بما يحقق القدرة على الإيفاء بجميع التزامات الجمعية لدى العاملين والمستفيدين. المؤشرات (المحور المالي).
 ٣. السعي إلى نمو العاملين والموظفين معرفياً ومهارياً، وتحقيق مبدأ المنظمات المتعلمة، وصنع بيئة عمل محفزة ومتجددة . المؤشرات (محور التطور الإداري).



الأهداف الإستراتيجية

المحور التعليمي وأهدافه :-

1. زيادة أعداد الطلاب والطالبات الملتحقين بالحلقات.
2. رفع جودة المخرجات والبرامج وإتقان الطلاب والطالبات حفظ كتاب الله.

محور التواصل وهدفه :-

1. تحسين السمعة المؤسسية للجمعية والصورة الذهنية لدى المستفيدين.

المحور المالي وأهدافه :

1. زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة.
2. بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات الأهلية المانحة ورجال الأعمال.
3. توسيع شريحة المتبرعين عبر القنوات الإلكترونية.

محور التطوير الإداري وأهدافه :

1. تفعيل دور التقنية في جميع الأدوار الإدارية.
2. الالتزام بمعايير الحوكمة وتطبيقاتها.
3. رفع نسبة توظيف الموظفين وتطوير العاملين.
4. تفعيل دور التطوع لتحقيق مناسط الجمعية.



الرقم:
التاريخ:
المرفقات:
الموضوع:

المحور	الهدف	المؤشر	البرامج	المنفذ	موازنة البرنامج	موازنة الهدف
المحور التعليمي	زيادة أعداد الطلاب	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في البرامج النوعية	حلقات مجمع جامع الأمير سلمان بن محمد آل سعود	إدارة الشؤون التعليمية	١١٨,٧١٠	٦٢٥,٦٤٣
			التبنيان		٢١٦,٩٣٣	
			برنامج ختمة تلاوة لطلاب التبنيان (قارئ)		٣٠,٠٠٠	
			برنامج إتقان		٣٠,٠٠٠	
			الحلقات الصيفية المكثفة		٣٠,٠٠٠	
			التعليم عن بُعد		٢٠٠,٠٠٠	
	زيادة أعداد الطلاب والملتحقين بالحلقات	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في الحلقات القرآنية العامة	الحلقات القرآنية للبنين والبنات	إدارة الشؤون التعليمية	١,٨٨١,٧٤٨	٢,٠٩٦,٧٤٨
			افتتاح ٥ حلقات أحياء إضافية		٣٧,٥٠٠	
			تفعيل التحفيز الطلابي		١٠٠,٠٠٠	
			افتتاح ٥ حلقات قرآنية في القرى والهجر		٣٧,٥٠٠	
			فتح حلقات تصحيح التلاوة		١٥,٠٠٠	
			تفعيل الشراكات مع الجهات الحكومية ومنظمات القاع غير الربحي		٢٥,٠٠٠	
			قياس نسبة الرضا الفصل الأول		-	
			قياس نسبة الرضا الفصل الثاني		-	
	نسبة اجتياز الطلاب والطالبات لاختبارات الجمعية	نسبة اجتياز الطلاب والطالبات في المسابقات والمشاركات المحلية والدولية	تنفيذ اختبارات دورية للبنين والبنات	وحدة الاختبارات	٥,٠٠٠	٤٤٩,٠٠٠
			صرف مكافأة المختبرين مباشرة		٢٠٠,٠٠٠	
			تفعيل برنامج المهرة للبنين والبنات		٥٠,٠٠٠	
			مسابقة الشيخ عبدالرحمن اليميني رحمه الله		٣٥,٠٠٠	
			زيارة جمعيات متميزة في هذا المجال		٣,٠٠٠	
			استقطاب مقرئين للبنين والبنات		١٢٠,٠٠٠	
			صرف مكافأة شهرية لطلاب برنامج المهرة ٣,٠٠٠ ريال		٣٦,٠٠٠	
رفع جودة المخرجات والبرامج وإتقان الطلاب والطالبات حفظ كتاب الله	رفع كفاءة المعلمين	تنفيذ برنامج تأهيل المعلمين والمعلمات	وحدة الإشراف التعليمي	٣٠,٠٠٠	٥٦,٠٠٠	
		دورة فصلية لاختبار المعلمين والمعلمات		٦,٠٠٠		
		تنفيذ برنامج رخصة معلم /ة سنوية		١٠,٠٠٠		
		تطوير المعلمين والمعلمات في البرامج القرآنية ببرامج تدريبية متخصصة		١٠,٠٠٠		



الرقم:
التاريخ:
المرفقات:
الموضوع:

موازنة الهدف	موازنة المبادرة	المنفذ	المبادرات	المؤشر	الهدف	المحور
١٦٥,٠٠٠	٨٣,٠٠٠	إدارة الاتصال المؤسسي	تجهيز استوديو واستقطاب موظف ونشر تلاوات قرآنية	نسبة الزيادة في عدد المنشورات على وسائل التواصل الاجتماعي	تحسين السمعة المؤسسة للجمعية والصورة الذهنية لدى المستفيدين	محور التواصل
	٢,٠٠٠		نشر تلاوات قرآنية للخريجين			
	٢٠,٠٠٠		تغطية مناشط الجمعية			
	٥,٠٠٠		نشر نسبة رضا فصلية			
	٥,٠٠٠		تغطية تعليقات أولياء الأمور			
	٥,٠٠٠		تقارير فصلية للمناشط			
	٢٠,٠٠٠		رسائل عامة (واتساب أعمال - رافد - رتل)			
	٢,٠٠٠		إقامة مسابقة تفاعلية للمتابعين في تويتر	نسبة الزيادة في عدد المشاهدات والتفاعلات على المنشورات في وسائل التواصل الاجتماعي		
	٦,٠٠٠		إقامة برنامج تصحيح تلاوة للمتابعين في تويتر			
	٢,٠٠٠		مونتاج ونشر تلاوات للطلاب السابقين			
	٥,٠٠٠		تفعيل مبادرة سفراء القرآن	نسبة الزيادة في عدد اللقاءات مع المؤثرين في وسائل التواصل الاجتماعي		
	٥,٠٠٠		لقاء مع خاتم			
	٥,٠٠٠		لقاء مع معلم			
	٤٢,٠٠٠		١٠,٠٠٠			
٢٥,٠٠٠		تنسيق زيارات للجمعية والمجمعات والدور				
٥,٠٠٠		تقارير دورية	رفع نسبة رضا المانحين والداعمين عن سمعة الجمعية			
٢,٠٠٠		المشاركة في التحفيز والتكريم الطلابي				



الرقم:
التاريخ:
المرفقات:
الموضوع:


المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المتنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف	
المحور المالي	زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة	نسبة الزيادة في تنمية الموارد الثابتة	تسويق المعارض والمقرات والمكاتب والأوقاف	لجنة الاستثمار	١٠,٠٠٠	٦٢٥,٠٠٠	
			تعزيز الاستفادة من الأوقاف العقارية		١٠,٠٠٠		
			تشغيل الأوقاف		٦٠٠,٠٠٠		
			زيارة مؤسسات مانحة		٥,٠٠٠		
	نسبة الزيادة في تنمية الموارد العمومية (حملات جمع التبرعات)	تفعيل الاستقطاعات الشهرية عبر المتجر	رفع اعداد المشتركين في الرسائل النصية	تشغيل المكتب التعريفي في المواسم	وحدة تنمية الموارد المالية	٥,٠٠٠	١٠٧,٦٠٠
				تفعيل برنامج زيارة رجال الأعمال الداعمين		٢٥,٠٠٠	
				تفعيل برنامج زيارة رجال الأعمال الجدد		٥,٠٠٠	
				اعداد برامج تتناسب مع معايير المانحين		١٠,٠٠٠	
				زيارة مؤسسات أهلية جديدة		٢,٠٠٠	
	عدد المانحين من المؤسسات الأهلية	رفع تقارير مرحلية وختامية للمانحين	التنسيق مع المانحين تكرمهم في محافل الجمعية	رفع تقارير مرحلية وختامية للمانحين	وحدة تنمية الموارد المالية	١,٠٠٠	١٠٧,٦٠٠
				إضافة وسائل تبرع في موقع جمع التبرعات		١٠,٠٠٠	
				تطوير موقع جمع التبرعات		٥,٠٠٠	
				إضافة أيقونات إهداء تحفيزية للمتبرعين		١,٠٠٠	
	نسبة زيادة المتبرعين عبر موقع جمع التبرعات الإلكتروني	تسويق منتجات ذات تكاليف مبسطة اسبوعياً	مكافآت جمع التبرعات	تسويق منتجات ذات تكاليف مبسطة اسبوعياً	وحدة تنمية الموارد المالية	٤,٦٠٠	١٠٧,٦٠٠
				مكافآت جمع التبرعات		٣,٠٠٠	
				تطوير موقع جمع التبرعات		١,٠٠٠	
				إضافة أيقونات إهداء تحفيزية للمتبرعين		١,٠٠٠	
	توسيع شريحة المتبرعين عبر القنوات الإلكترونية	مكافآت جمع التبرعات	مكافآت جمع التبرعات	مكافآت جمع التبرعات	وحدة تنمية الموارد المالية	٣٠,٠٠٠	١٠٧,٦٠٠
				مكافآت جمع التبرعات		٣٠,٠٠٠	

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف
محور التطوير الإداري	تفعيل دور التقنية في جميع الأدوار الإدارية والمالية	تفعيل الأنظمة الإلكترونية للجمعية	رفع نسبة تفعيل برنامج رافد إدارياً ومالياً	وحدة النظام الإلكتروني	٥,٤٠٠	١٦,٨٠٠
			متابعة تفعيل برنامج رتل الحلقة الذكية		٥,٤٠٠	
			تفعيل جوال رتل لكل قسم (بنين - بنات)		٦,٠٠٠	
	الالتزام بمعايير الحوكمة وتطبيقاتها	نسبة الالتزام بمعايير الحوكمة	متابعة تطبيق الحوكمة كافة الأقسام	وحدة الحوكمة	٦,٠٠٠	١٩,٠٠٠
			رفع ثقافة الحوكمة داخل الجمعية		٢,٠٠٠	
			تجهيز كافة متطلبات مستندات الحوكمة للعام الجديد		٥٠٠	
			معالجة الملاحظات في تقارير الحوكمة للعام الجديد		٥٠٠	
			إعداد نماذج تقارير الأداء والمؤشرات		٥,٠٠٠	
			إقامة دورات تدريبية لمنسوبي الجمعية بما يختص بالحوكمة		٥,٠٠٠	
	توطين الوظائف وتطوير العاملين	زيادة نسبة المتطوعين في جميع المناطق	رفع نسبة النطاق الأخضر في منصة قوى	وحدة الموارد البشرية والتطوع والتدريب	٥٠٠	٦,٥٠٠
تزويد الموظفين بالبرامج التدريبية المتاحة			٣,٠٠٠			
الإسهام في تطوير الموظفين في البرامج التدريبية ذات الاحتياج			٢,٠٠٠			
توعية الموظفين بالمنصات التدريبية التعليمية المجانية عن بُعد			٥٠٠			
تفعيل الشراكات مع الجمعيات المنفذة للبرامج التدريبية			٥٠٠			
تفعيل دور التطوع لتحقيق مناشط الجمعية	زيادة نسبة المتطوعين والمتطوعات في جميع مناشط الجمعية	تقديم شروحات للمتابعين ومنسوبي الجمعية عن آلية التسجيل و الاستفادة من المنصة الوطنية للتطوع	١,٠٠٠	١,٠٠٠	١٠,٢٠٠	
		طرح فرص تطوع جديدة لاحتياجات الجمعية				٢٠٠
		وضع قائمة للراغبين في التطوع المستمر عند الاحتياج التعليمي والإداري والمالي والاعلامي				٢,٠٠٠
		توعية موظفي الجمعية بأهمية التطوع				٦,٠٠٠
		متابعة رفع أعداد المتطوعين شهرياً				٦,٠٠٠



الموازنة التقديرية لتنفيذ الأهداف الإستراتيجية للعام ٢٠٢٦ م

م	بند المصروفات التقديرية	الموازنة التقديرية
١	مصروفات هدف المحور التعليمي	٣,٢٢٧,٣٩١
٢	مصروفات هدف محور التواصل	٢٠٧,٠٠٠
٣	مصروفات هدف المحور لمالي	٧٣٢,٦٠٠
٤	مصروفات هدف محور التطوير الإداري	٥٢,٥٠٠
	المجموع	٤,٢١٩,٤٩١ ريال

اعتماد	
رئيس مجلس الإدارة	عبدالله بن عبدالرحمن اليماني
التوقيع	
المدير التنفيذي	عبدالرحمن بن سعد بن علي المحسن
التوقيع	

إعداد الأقسام
قسم تعليم البنين
قسم التعليم النسائي
الشؤون المالية
الشؤون الإدارية